

SKRIPSI

**PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN KOMUNIKASI
TERHADAP PARTISIPASI MASYARAKAT
DALAM PEMBANGUNAN DESA DI DESA
WISMA KERTA, KECAMATAN
SIDEMEN, KABUPATEN
KARANGASEM**



NI KOMANG PUTRIANI

NIM: 202263203027

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA
UNIVERSITAS NGURAH RAI
DENPASAR
2026**

SKRIPSI

**PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN KOMUNIKASI
TERHADAP PARTISIPASI MASYARAKAT
DALAM PEMBANGUNAN DESA DI DESA
WISMA KERTA, KECAMATAN
SIDEMEN, KABUPATEN
KARANGASEM**



**NI KOMANG PUTRIANI
NIM: 202263203027**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA
UNIVERSITAS NGURAH RAI
DENPASAR
2026**

HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

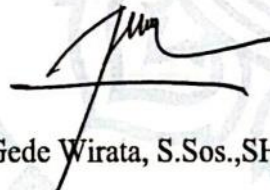
PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN KOMUNIKASI TERHADAP PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PEMBANGUNAN DESA DI DESA WISMA KERTA, KECAMATAN SIDEMEN, KABUPATEN KARANGASEM

Skripsi Ini Diajukan Untuk Memenuhi Tugas-Tugas dan Syarat-Syarat Guna
Memperoleh Gelar Sarjana S1 pada Program Studi Administrasi Publik
Fakultas Ilmu Sosial Dan Humaniora
Universitas Ngurah Rai

SKRIPSI INI TELAH DI SAHKAN OLEH DOSEN PEMBIMBING
PADA TANGGAL: 18 FEBRUARI 2026

Pembimbing

Pembimbing I



Dr. Gede Wirata, S.Sos.,SH.,MAP

Pembimbing II



I Wayan Arya Sugiarta, S.Pd.,M.A.P

Mengetahui

Fakultas Ilmu Sosial dan Humaniora
Universitas Ngurah Rai

Dekan,



Dr. Ida Ayu Putu Sri Widnyani, S.Sos.,M.A.P
NIP :197506292005012001

Program Studi Administrasi Publik
Fakultas Ilmu Sosial dan Humaniora
Universitas Ngurah Rai
Ketua,



I Wayan Arya Sugiarta, S.Pd.,M.A.P
NIK : 200601300

LEMBAR PENGESAHAN DOSEN PENGUJI

PENGESAHAN

**SKRIPSI INI TELAH DIPERTAHANKAN DIHADAPAN TIM PENGUJI
SKRIPSI PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA
UNIVERSITAS NGURAH RAI
DENPASAR**

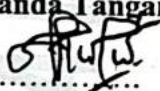
TANGGAL, 27 FEBRUARI 2026

**Berdasarkan Surat Keputusan Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Humaniora
Universitas Ngurah Rai Denpasar**

Nomor : 0085/01.08.1/1.07/2026

Tanggal : 25 Februari 2026

Susunan Tim Penguji:

	Nama	Jabatan	Tanda Tangan
1.	Dr. Ida Ayu Putu Sri Widnyani, S.Sos.,M.A.P	Ketua	
2.	Dr. Gede Wirata, S.Sos.,SH.,MAP	Anggota	
3.	I Wayan Arya Sugiarta, S.Pd.,M.A.P	Anggota	

Mengetahui

Fakultas Ilmu Sosial dan Humaniora
Universitas Ngurah Rai

Dekan,



Dr. Ida Ayu Putu Sri Widnyani, S.Sos.,M.A.P
NIP : 197506292005012001

Program Studi Administrasi Publik
Fakultas Ilmu Sosial dan Humaniora
Universitas Ngurah Rai
Ketua,



I Wayan Arya Sugiarta, S.Pd.,M.A.P
NIK : 200601300

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

N a m a : Ni Komang Putriani
N I M : 202263203027
Tempat/Tanggal Lahir : Klungkung, 23 Maret 2003
Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Ilmu Sosial dan Humaniora Univ.Ngurah Rai
Alamat : Br. Nagi, Dsn. Wangsean, Desa Wisma Kerta, Kec.
Sidemen, Kab. Karangasem

Menyatakan bahwa memang benar saya telah melakukan penelitian di Desa Wisma Kerta, Kecamatan Sidemen, Kabupaten Karangasem, dengan judul penelitian (Skripsi): Pengaruh Kepemimpinan dan Komunikasi Terhadap Partisipasi Masyarakat dalam Pembangunan di Desa Wisma Kerta, Kecamatan Sidemen, Kabupaten Karangasem. Skripsi yang saya buat merupakan hasil karya sendiri dan bukan jiplakan atau plagiat.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya, dan apabila kemudian hari terjadi hal-hal yang tidak diinginkan, maka saya siap dikenakan sanksi, sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Denpasar, 19 Januari 2026



Ni Komang Putriani

PHOTO PENULIS



MOTTO

“Maksimalkan setiap kesempatan dan waktu sebaik mungkin, karena peluang terbaik jarang datang untuk kedua kalinya.”

(Penulis)

UCAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur penulis panjatkan ke hadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa/Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini tepat pada waktunya, dalam usaha memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan studi guna memperoleh gelar Sarjana (S1) Administrasi Publik pada Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Humaniora, Universitas Ngurah Rai Denpasar. Skripsi ini berjudul: **“Pengaruh Kepemimpinan dan Komunikasi Terhadap Partisipasi Masyarakat dalam Pembangunan Desa di Desa Wisma Kerta, Kecamatan Sidemen, Kabupaten Karangasem”**.

Penulis menyadari sepenuhnya, bahwa skripsi ini tidak akan dapat terselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Ibu Prof. Dr. Ni Putu Tirka Widanti, M.M., M.Hum, selaku Rektor Universitas Ngurah Rai Denpasar yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas di dalam mengikuti perkuliahan.
2. Ibu Dr. Ida Ayu Putu Sri Widnyani, S.Sos.,M.A.P, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Humaniora Universitas Ngurah Rai
3. Ibu Dr. Ni Luh Putu Suatini, SE.,M.Si, selaku Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Humaniora Universitas Ngurah Rai.
4. Bapak I Wayan Arya Sugiarta, S.Pd.,M.A.P, selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial Dan Humaniora Universitas Ngurah Rai Denpasar dan selaku dosen pembimbing yang telah

memberikan saran, petunjuk dan bimbingan dalam menyelesaikan skripsi ini.

5. Bapak Dr. Gede Wirata, S.Sos.,SH.,MAP selaku dosen pembimbing yang telah banyak memberikan saran, petunjuk dan bimbingan yang sangat berharga dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak/Ibu Dosen yang telah mendidik penulis sehingga mampu menyelesaikan studi pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Humaniora Universitas Ngurah Rai Denpasar.
7. Seluruh karyawan di lingkungan Fakultas Ilmu Sosial dan Humaniora Universitas Ngurah Rai yang telah banyak membantu dalam urusan administrasi selama penulis mengikuti studi pada Fakultas Ilmu Sosial dan Humaniora Universitas Ngurah Rai Denpasar.
8. Seluruh perangkat Desa Wisma Kerta yang telah memberikan izin penelitian di lingkungan Desa Wisma Kerta, Kecamatan Sidemen, Kabupaten Karangasem, serta membantu memberikan informasi sebagai bahan penulisan proposal ini
9. Seluruh masyarakat Desa Wisma Kerta yang telah berkenan membantu dalam memberikan informasi terkait keperluan data penelitian untuk proposal ini
10. Orang tua dan keluarga tercinta yang telah mendukung baik moral maupun material serta do'a, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan tepat pada waktunya.

11. Rekan-rekan seperjuangan dan sahabat-sahabat penulis lainnya yang tidak dapat sebutkan satu persatu, terima kasih atas dukungan, bantuan dan perhatiannya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
12. Terakhir, teruntuk diri sendiri. Terima kasih telah berjuang, bekerja keras dan semangat yang tiada henti, sehingga sampai di titik ini dan berhasil menyelesaikan skripsi dengan baik dan tepat waktu.

Semoga Ida Sang Hyang Widhi Wasa/ Tuhan Yang Maha Esa berkenan melimpahkan rahmat-Nya serta membalas budi baik Bapak/Ibu/Saudara/I sekalian. Akhir kata, dengan penuh kerendahan hati penulis sangat memharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun demi sempurnanya skripsi ini.

Akhirnya skripsi ini penulis persembahkan kepda almamater tercinta semoga dapat bermanfaat.

Denpasar, 18 Oktober 2025

Penulis

DAFTAR ISI

SAMPUL DEPAN	i
SAMPUL DALAM	ii
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	iii
LEMBAR PENGESAHAN DOSEN PENGUJI	iv
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME	v
PHOTO PENULIS	vi
MOTTO	vii
UCAPAN TERIMA KASIH	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABLE	xiv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR ARTI LAMBING, SINGKATAN DAN ISTILAH	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
ABSTRAK	xix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	17
1.3 Tujuan Penelitian	18
1.4 Manfaat Penelitian	20
BAB II TINJAUAN PUSTAKA, KONSEP LANDASAN TEORI, KERANGKA BERPIKIR DAN HIPOTESIS	23
2.1 Tinjauan Pustaka	23
2.2 Konsep	41
2.2.1 Kepemimpinan	41
2.2.2 Komunikasi	46
2.2.3 Partisipasi Masyarakat	52
2.3 Landasan Teori	56
2.3.1 Kepemimpinan	57
2.3.2 Komunikasi	60

2.3.3 Partisipasi Masyarakat	62
2.3.4 Definisi Konsepsional.....	64
2.3.5 Definisi Operasional	69
2.4 Hubungan Antar variabel.....	73
2.4.1 Hubungan antara Kepemimpinan Terhadap Partisipasi Masyarakat dalam Pembangunan Desa	73
2.4.2 Hubungan antara Komunikasi Terhadap Partisipasi Masyarakat Dalam Pembangunan Desa	75
2.4.3 Hubungan Antara Gaya Kepemimpinan dan Komunikasi Terhadap Partisipasi Masyarakat dalam Pembangunan Desa di Desa Wisma Kerta	77
2.5 Kerangka Berpikir	78
2.7 Hipotesis	80
BAB III METODE PENELITIAN.....	82
3.1 Metode Penelitian	82
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	83
3.3 Populasi dan Sampel.....	84
3.4 Desain Penelitian	88
3.4.1 Variabel Kepemimpinan	88
3.4.2 Variabel Komunikasi	89
3.4.3 Variabel Partisipasi Masyarakat	90
3.5 Instrumen Penelitian	91
3.5.1 Uji Validitas Instrumen.....	92
3.5.1 Uji Reliabilitas Instrumen.....	95
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	96
3.7 Teknik Analisis Data.....	97
3.7.1 Uji Persyaratan Analisis (Uji Asumsi Klasik)	97
3.7.2 Analisa Regresi Linier Berganda.....	100
3.7.3 Analisis Korelasi Berganda	100
3.7.4 Analisis Determinasi.....	102
3.7.5 Uji t (Uji Parsial).....	102
3.7.6 Analisis F _{-test}	103

3.8	Rancangan Uji Hipotesis.....	103
3.8.1	Hipotesis 1	103
3.8.2	Hipotesis 2	104
3.8.3	Hipotesis 3	105
BAB IV DESKRIPSI OBYEK PENELITIAN, ANALISIS HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		106
4.1	Deskripsi Obyek Penelitian.....	106
4.1.1	Sejarah Berdirinya Desa Wisma Kerta	106
4.1.2	Visi Dan Misi Desa Wisma Kerta.....	108
4.1.3	Orbitasi, Waktu Tempuh dan Letak Desa Wisma Kerta	109
4.1.4	Iklim dan Musim.....	111
4.1.5	Pendidikan	112
4.1.6	Keadaan Penduduk	112
4.1.7	Struktur dan Tugas Organisasi di Desa Wisma Kerta	112
4.2	Analisis Hasil Penelitian.....	115
4.2.1	Karakteristik Responden.....	115
4.2.2	Hasil Uji Validitas Dan Reliabilitas Instrumen Penelitian	119
4.2.3	Deskripsi Data.....	122
4.2.4	Pengujian Persyaratan Analisis (Uji asumsi klasik)	130
4.2.5	Analisis Data.....	134
4.2.6	Interprestasi Hasil Penelitian	145
4.3	Pembahasan	147
4.3.1	Hasil Penelitian.....	147
4.3.2	Penempatan Hasil Penelitian	149
4.3.3	Keterbatasan Penelitian.....	150
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....		151
5.1	Simpulan	151
5.2	Saran	152
DAFTAR PUSTAKA		155
LAMPIRAN		161

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Rekapitulasi Kegiatan Non Fisik pada Dusun Wangsean di Desa Wisma Kerta Tahun 2022	6
Tabel 1.2	Rekapitulasi Kegiatan Non Fisik pada Dusun Wangsean di Desa Wisma Kerta Tahun 2023	7
Tabel 1.3	Rekapitulasi Kegiatan Non Fisik pada Dusun Wangsean di Desa Wisma Kerta Tahun 2024	7
Tabel 1.4	Rekapitulasi Kegiatan Non Fisik pada Dusun Klungah di Desa Wisma Kerta Tahun 2022	8
Tabel 1.5	Rekapitulasi Kegiatan Non Fisik pada Dusun Klungah di Desa Wisma Kerta Tahun 2023	9
Tabel 1.6	Rekapitulasi Kegiatan Non Fisik pada Dusun Klungah di Desa Wisma Kerta Tahun 2024	10
Tabel 1.7	Intensitas Partisipasi Masyarakat dalam Kegiatan Gotong Royong pada Dusun Wangsean di Desa Wisma Kerta	11
Tabel 1.8	Intensitas Partisipasi Masyarakat dalam Kegiatan Gotong Royong pada Dusun Klungah di Desa Wisma Kerta	13
Tabel 1.9	Rekapitulasi Pembangunan Fisik di Desa Wisma Kerta Tahun 2022	14
Tabel 1.10	Rekapitulasi Pembangunan Fisik di Desa Wisma Kerta Tahun 2023	15
Tabel 1.11	Rekapitulasi Pembangunan Fisik di Desa Wisma Kerta Tahun 2024	16
Tabel 2.1	Ringkasan Penelitian Terdahulu	34
Tabel 3.1	Kisi –Kisi Instrument Variabel Kepemimpinan (X_1)	89
Tabel 3.2	Kisi –Kisi Instrument Variabel Komunikasi (X_2)	90
Tabel 3.3	Kisi –Kisi Instrument Variabel Partisipasi Masyarakat (Y)	91
Tabel 3.4	Hasil Uji Validitas Berdasarkan Tingkat Korelasi	94
Tabel 3.5	Kriteria Reliabilitas	95
Tabel 3.6	Istrumen Kuisioner	97
Tabel 4.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin di Desa Wisma Kerta	115
Tabel 4.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia di Desa Wisma Kerta	116
Tabel 4.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Pekerjaan di Desa Wisma Kerta	117
Tabel 4.4	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir di Desa Wisma Kerta	118
Tabel 4.5	Hasil Pengujian Validitas Instrument Penelitian	120
Tabel 4.6	Hasil Uji Reliabilitas Instrument Penelitian	121
Tabel 4.7	Total Skor, Rata-Rata dan Kategori Penilaian Masing-Masing Indikator Variabel Kepemimpinan Pada di Desa Wisma Kerta	123
Tabel 4.8	Total Skor, Rata-Rata dan Kategori Penilaian Masing-Masing Indikator Variabel Komunikasi Pada di Desa Wisma Kerta	125

Tabel 4.9	Total Skor, Rata-Rata dan Kategori Penilaian Masing-Masing Indikator Variabel Partisipasi Masyarakat Pada Di Desa Wisma Kerta.....	128
Tabel 4.10	Hasil pengujian normalitas <i>one-simple Kolmogorov-smirnov test</i>	131
Tabel 4.11	Hasil Uji Multikolinieritas.....	132
Tabel 4.12	Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	134
Table 4.13	Rangkuman Hasil Analisis Tegresi Linier Berganda Kepemimpinan Dan Komunikasi Terhadap Partisipasi Masyarakat.....	135
Tabel 4.14	Hasil Analisis Korelasi Berganda Model Fit Measures.....	136
Tabel 4.15	Hasil Analisis Determinasi.....	137
Table 4.16	Hasil Uji Signifikansi Parsial (T_{tes}).....	139
Table 4.17	Hasil Analisis Uji F_{tes}	143

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Bagan Proses Komunikasi	50
Gambar 2.2 Kerangka Berpikir X_1 dan X_2 terhadap Y	78
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Wisma Kerta	113
Gambar 4.2 Grafik Residuals Plot	133

DAFTAR ARTI LAMBING, SINGKATAN DAN ISTILAH

Daftar Arti Lambang

X1	Variabel Kepemimpinan (Sebagai Variabel Independen)
X2	Variabel Komunikasi (Sebagai Variabel Independen)
Y	Variabel Partisipasi Masyarakat (Sebagai Variabel Dependen)
t_{hitung}	Nilai Uji t Yang Dihitung Dari Data
t_{tabel}	Nilai t Kritis Dari Tabel Distribusi t
F_{hitung}	Nilai F Yang Dihitung Dari Data
F_{tabel}	Nilai F Kritis Dari Tabel Distribusi F
R^2	Koefisien Determinasi (Persentase Pengaruh Variabel) Independen Terhadap Dependen

Daftar Singkatan

UU	Undang-Undang
NIM	Nomor Induk Mahasiswa
S1	Sarjana (Strata 1)
NGO	Non-Governmental-Organization
LSM	Lembaga Swadaya Masyarakat
UMKM	Usaha Mikro Kecil Menengah
Posyandu	Pos Pelayanan Terpadu
Musdes	Musyawarah Desa

Daftar Istilah

Gotong royong	Kegiatan kerjasama masyarakat dalam pembangunan fisik/non-fisik, seperti kebersihan, dan pembangunan infrastruktur
<i>ex-post facto</i>	Pendekatan penelitian yang menganalisis hubungan sebab-akibat setelah kejadian terjadi
Skala Likert	Skala pengukuran sikap responden

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Lembar Petunjuk Pengisian	164
Lampiran 2	Lembar Identitas Dan Karakteristik Responden	169
Lampiran 3	Lembar Tabulasi Data	173
Lampiran 4	Hasil Uji Karakteristik Responden	182
Lampiran 5	Hasil Uji Validitas Dan Reabilitas Instrumen Penelitian	195
Lampiran 6	Hasil Pengujian Persyaratan Analisis	201
Lampiran 7	Hasil Uji Regresi Linear Berganda Dan Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	203
Lampiran 8	Hasil Uji Hipotesis.....	204
Lampiran 9	Hasil Distribusi T	205
Lampiran 10	Hasil Distribusi F	206
Lampiran 11	Link Google Form Secara Online	207
Lampiran 12	Dokumentasi Penyerahan Surat Penelitian.....	208
Lampiran 13	Dokumentasi Penyerahan Kuisioner	209

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh kepemimpinan dan komunikasi terhadap partisipasi masyarakat dalam pembangunan desa di Desa Wisma Kerta, Kecamatan Sidemen, Kabupaten Karangasem. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan desain *ex-post facto*. Sampel penelitian berjumlah 100 responden yang ditentukan menggunakan teknik *proportionate stratified random sampling*. Data dikumpulkan melalui kuesioner dan dianalisis menggunakan regresi linier berganda dengan bantuan aplikasi Jamovi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara parsial kepemimpinan tidak berpengaruh signifikan terhadap partisipasi masyarakat ($t = 1,24$; $p > 0,05$), sedangkan komunikasi berpengaruh signifikan ($t = 2,42$; $p < 0,05$). Secara simultan, kepemimpinan dan komunikasi berpengaruh signifikan terhadap partisipasi masyarakat ($F = 4,71$; $p < 0,05$). Nilai koefisien determinasi sebesar 8,85% menunjukkan bahwa kontribusi kedua variabel relatif kecil, sehingga terdapat faktor lain di luar penelitian yang turut memengaruhi partisipasi masyarakat. Temuan ini menunjukkan bahwa komunikasi yang efektif dan persuasif menjadi faktor utama dalam mendorong partisipasi masyarakat. Sementara itu, kepemimpinan perlu diperkuat melalui kemampuan inovasi, pengembangan gagasan berbasis potensi lokal, serta keterlibatan masyarakat dalam proses pengambilan keputusan. Selain itu, peningkatan kesadaran masyarakat dalam menjaga fasilitas umum serta penyediaan sistem pelaporan yang responsif juga menjadi bagian penting dalam memperkuat partisipasi. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi teoritis dalam pengembangan ilmu administrasi publik serta menjadi bahan pertimbangan praktis bagi pemerintah desa dalam meningkatkan partisipasi masyarakat secara berkelanjutan.

Kata kunci: kepemimpinan, komunikasi, partisipasi masyarakat, pembangunan desa

ABSTRACT

This study aims to analyze the influence of leadership and communication on community participation in village development in Wisma Kerta Village, Sidemen District, Karangasem Regency. This study employed a quantitative approach with an ex-post facto design. The sample consisted of 100 respondents selected using proportionate stratified random sampling. Data were collected through questionnaires and analyzed using multiple linear regression with the assistance of Jamovi software. The results show that partially, leadership does not have a significant effect on community participation ($t = 1.24$; $p > 0.05$), while communication has a significant effect ($t = 2.42$; $p < 0.05$). Simultaneously, leadership and communication have a significant effect on community participation ($F = 4.71$; $p < 0.05$). The coefficient of determination of 8.85% indicates that the contribution of both variables is relatively low, suggesting that other factors outside this study also influence community participation. These findings indicate that effective and persuasive communication plays a crucial role in encouraging community participation. Meanwhile, leadership needs to be strengthened through innovation, the development of ideas based on local potential, and the involvement of the community in decision-making processes. In addition, increasing community awareness in maintaining public facilities and providing responsive reporting systems are important to enhance participation. This study is expected to contribute theoretically to the development of public administration studies and serve as a practical reference for village governments in improving sustainable community participation.

Keywords: leadership, communication, community participation, village development